



RAPPORT ANNUEL

Janvier – Décembre 2009

Date: Février 2010.

RESUME GENERAL	II
1. SOUS-OBJECTIF 1. INFORMATIONS, PARTENARIAT ET RÉSEAUTAGE	1
1.1 PROCESSUS DE DEVELOPPEMENT DU RESEAU	1
1.1.1 CONFERENCES DE CONSENSUS.....	1
1.1.2 APPUI INSTITUTIONNEL AUX CCNETS.....	1
1.2. DÉVELOPPEMENT DE PARTENARIAT	2
1.2.1. VOYAGE AUX ETATS-UNIS.....	2
1.2.2. AUTRES REUNIONS DE PARTENARIATS ET DIALOGUES.....	3
1.2.3. DEVELOPPEMENTS DANS LE BUREAU DE LIAISON DES U.S.	4
1.2.4. LE CONSORTIUM.....	5
1.3. INFORMATION ET COMMUNICATION	5
1.3.1 DOCUMENTATION DES ETUDES DE CAS.....	5
1.3.2 MAPPING DES INTERVENTIONS CHRETIENNES DANS LE VIH/SIDA.....	6
1.3.3 NEWSLETTER.....	6
1.3.4 SITE WEB.....	6
1.3.5 LA LISTSERV ET LES DIALOGUES E-FORUM.....	6
1.3.6 COMPARATIVE ANALYSIS OF SITUATION ANALYSIS REPORTS.....	7
2. SOUS-OBJECTIF 2: PLAIDOYER	8
2.1. FORMATIONS SUR LA STIGMATISATION ET LA DISCRIMINATION	8
2.2. FORMATION EN PLAIDOYER ET AGENTS DE CHANGEMENT	8
2.3. PARTENAIRES MULTIPLES SIMULTANES - PMS	9
3. SOUS-OBJECTIF 3: DEVELOPPEMENT DE CAPACITE	10
3.1. SUPPORT TECHNIQUE ET SOUTIEN DES CCNETS	10
3.1.1. CHANOL-LIBERIA.....	10
3.1.2. NECHRAS-SIERRA LEONE.....	10
3.1.3. FORUM D'EGLISE-SWAZILAND.....	11
3.1.4. CCNET-UGANDA.....	11
3.1.5. CCNET-BURKINA FASO.....	11
4. CAPACITE INSTITUTIONNELLE DE PACANET	11
4.1. PLANNING DE SUIVI ET D'ÉVALUATION	12
4.2. GESTION FINANCIÈRE	13
4.3. RESSOURCES HUMAINES ET ADMINISTRATION	15
4.4. GOUVERNANCE	16
5.0 LIMITATIONS ET PERSPECTIVES	16
6.0 CONCLUSION	17

RESUME GENERAL

Le rapport est un récit de la progression par rapport aux objectifs et au plan opérationnel annuel. Il capture les réalisations, les réussites, les leçons et les défis durant l'année. Parmi les principales réalisations figurent l'achèvement du processus de développement du réseau au Burkina Faso et à Madagascar et le soutien technique continu pour les autres CCNets, c'est à dire en Ouganda, au Liberia, à Sierra Leone et au Swaziland. Au niveau institutionnel, le rapport souligne les principaux développements alors que PACANet a vécu une transition au cours de cette période. Parmi ceux-ci, le développement d'une politique de gestion de risques, le renouvellement de l'accord avec SIDA par la signature d'un accord de consortium avec deux autres organisations régionales, ANERTHA et INERELA +, l'évaluation de fin de projet par DMCDD en collaboration avec Erikshjalpen, la fin de la phase d'évaluation des partenaires d'Erikshjalpen à l'Est et au Sud de l'Afrique, la participation à des réunions régionales et les engagements stratégiques avec des partenaires divers à différents niveaux, le recrutement du personnel (informatique et administration), les réunions d'équipes, les audits financiers, les réunions du Conseil d'administration et du Comité finances.

L'année 2009 a débuté avec le développement du régime transitoire au niveau du personnel et à d'autres niveaux ; leurs contrats avaient expiré mais ont été conservés sur une base de consultance. Il s'agissait essentiellement d'une planification à court terme, étant donné que le financement demeurait incertain ; le personnel était engagé avec des contrats de consultance de courte durée. Le plan a été régulièrement révisé et harmonisé avec le budget disponible avant de mener des activités quelles qu'elles soient. Le plan a été établi sur une base semestrielle, et a aussi guidé les plans opérationnels individuels du personnel. C'était sur la base de ces plans que les activités mentionnées ci-dessus ont été mises en œuvre tout au long de l'année.

Des représentants de PACANet ont participé à plusieurs événements et réunions à différents endroits. Ces réunions ont contribué à renforcer les partenariats existants. PACANet a également été choisi pour jouer un rôle directeur dans le consortium s'agissant des trois organisations régionales ci-dessus mentionnées.

Les partenaires de Sida et de DMCDD ont été reconnus pour l'extension de financement pour soutenir la mission de PACANet durant l'année de transition, lorsque les accords de financement avaient expiré en 2008.

L'année 2009 s'est terminée sur une note prometteuse avec le renouvellement de l'accord avec Sida pour les trois prochaines années de financement et une proposition de réunion de partenariat avec DMCDD.

RÉALISATIONS PAR RAPPORT AUX OBJECTIFS STRATÉGIQUES

1. SOUS-OBJECTIF 1. INFORMATIONS, PARTENARIAT ET RÉSEAUTAGE

Améliorer et augmenter la disponibilité des informations sur les travaux dans le VIH et SIDA pour l'Eglise et les organisations basées sur la foi; renforcer les réseaux, améliorer et développer des partenariats stratégiques avec la Communauté basée sur la foi.

1.1 Processus de développement du réseau

Au cours de cette période, toutes les activités de développement de réseau qui étaient en attente ont été achevées à Sierra Leone, à Madagascar et au Burkina Faso. Les processus à Madagascar et au Burkina Faso ont été interrompus respectivement en raison de l'instabilité politique et des problèmes de leadership. À la fin des activités, les réseaux ont été formellement établis, à savoir MACANet (Malagasy Christian AIDS Network) à Madagascar et Country Christian AIDS Network - Burkina Faso. Au Sierra Leone, les activités ont consisté à la concrétisation de ce qui avait déjà été convenu et déjà initié.

1.1.1 Conférences de consensus

Trois conférences de consensus ont eu lieu dans les trois pays et les processus de développement du réseau ont abouti. L'objectif des conférences était de trouver un consensus et engager les délégués à une réponse jointe au VIH/Sida par le biais des réseaux. Au Burkina Faso, 50 participants y ont assisté, à Sierra Leone, 65 et à Madagascar 79. Les délégués provenaient de différentes régions du pays, et représentaient différentes dénominations. Les participants ciblés étaient principalement ceux qui ont participé aux autres processus de développement du réseau. À la fin des conférences, les délégués ont convenu d'avancer pour une réponse jointe au VIH et SIDA dans leur circonscription. Comme requis, les membres du Conseil ont été élus lors de ces rencontres pour pouvoir aller de l'avant dans le processus.

1.1.2. Appui institutionnel aux CCNets

Des fonds de soutien institutionnel ont été décaissés à 3 CCANets, à savoir le Liberia, Sierra Leone et l'Ouganda. Cela a permis aux CCNets de consolider l'établissement de leur secrétariat avec des espaces de bureau et des meubles, un équipement et des outils pour faciliter leurs opérations. Dans certains cas, les fonds ont également été utilisés pour mettre en œuvre certaines des activités du programme initial, telles que le suivi dans la circonscription, les réunions de partenariat et les formations.

1.2. Développement de Partenariat

Dans le but de stimuler et d'établir des partenariats stratégiques à tous les niveaux (national, régional et continental), PACANet a saisi l'occasion pour participer à diverses réunions et consultations à différents endroits.

1.2.1. Voyage aux Etats-Unis

Le Secrétaire Exécutif a fait un déplacement aux États-Unis en octobre 2009. Le but du voyage était le suivi du bureau de liaison aux États-Unis et celui des partenaires avec lesquels PACANet avait entretenu des dialogues sur les questions de partenariat spécifique. Il s'agit notamment de « Samaritan Purse », les Connexions Chrétiennes pour la Santé Internationale-CCIH, la Banque mondiale, Catholic Relief Services-CRS, Africare et le Conseil de PACANet aux États-Unis.

- La Banque Mondiale

Une réunion a eu lieu avec le vice-président des Bureaux de Développement Humain de la Banque mondiale qui a communiqué à PACANet certains contacts stratégiques. PACANet a été avisé de vérifier sur le site Web de la Fondation de fonds d'investissement de l'enfant (CIFF) de qui semble provenir environ 60 % de l'argent de la Fondation Clinton. Ce vice-président est un contact stratégique car il est membre du Conseil de CIFF.

- "Samaritans Purse"

Une réunion a eu lieu à Washington D.C. avec des représentants de « Samaritans Purse ». Ce dernier propose de faire équipe avec le Secrétariat de PACANet en mettant à disposition un rédacteur d'offres afin que la proposition soit rédigée selon le modèle existant de Samaritans Purse qui répondrait à la demande de PACANet.

- Catholic Relief Services (CRS)

Une réunion a eu lieu avec des représentants de CRS à leur siège dans le Maryland, à Baltimore. Une présentation des activités et des progrès à PACANet a été faite. Les représentants de CRS se sont engagés à informer PACANet à l'avance à chaque fois qu'une demande d'applications/offres est publiée. Basé sur le travail accompli dans les CCNets dans les 6 pays africains à ce jour, ils pensent que PACANet a une bonne position de négociation ; CRS s'est alors engagé à faire un suivi des questions soulevées et à être alerte pour les opportunités qui pourraient émerger.

- Africare

Une réunion a eu lieu avec le directeur de VIH Africare. L'objectif de la réunion était d'explorer les moyens où PACANet et Africare pourraient se connecter ou se compléter mutuellement. Parmi les domaines du partenariat identifié, était la possibilité de présenter stratégiquement PACANet aux organismes de financement. Il a conseillé à

PACANet d'établir une relation avec les bureaux Africare dans les pays et de demeurer en contact. Le fonctionnaire a promis de rendre disponible n'importe quel support qui pourrait soutenir cet effort.

1.2.2. Autres réunions de partenariats et dialogues

- La Banque mondiale et le consortium UK sur le Sida et le Développement International

La Banque mondiale a convoqué une réunion à Londres où PACANet a été invité et représenté. Le consortium UK sur le Sida et le Développement International a entrepris un travail avec la Banque mondiale pour permettre à des organisations de la société civile de contribuer à la planification de l'évaluation par la Banque Mondiale des résultats obtenus par les interventions communautaires dans un groupe de certains pays de l'Afrique subsaharienne, en Asie et en Amérique latine. PACANet a présenté un résumé de l'analyse de la situation dans les pays où la recherche a été effectuée. Les autres présentations ont porté sur les activités accomplies par l'Église et les organisations chrétiennes, les défis et les points forts et les exigences en vigueur si l'Eglise veut intensifier la réponse au VIH/Sida. L'intention, en participant à cette réunion était de renforcer et de maintenir des liens avec la Banque mondiale.

- Connexions Chrétiennes pour la Santé Internationale - Christian Connections for International Health (CCIH)

Le personnel de PACANet a rencontré M. Huber Douglas, représentant de CCIH. Celui-ci a présenté au Secrétariat de PACANet un document sur la planification familiale. Étant donné que PACANet était déjà modérateur des dialogues de l'E-forum, il a été convenu que le fonctionnaire entrera en liaison avec l'équipe de communication de PACANet pour lancer une discussion électronique sur la planification familiale en ce qui concerne le VIH/Sida. Cela a été pris comme un des sujets de l'E-forum. En outre, la connexion avec CCIH aux États-Unis a apporté un point positif supplémentaire : la Conférence régionale de l'Afrique Orientale et l'Afrique Australe sur les PMS - partenaires multiples simultanés, prévue pour 2010 au Swaziland, se fera en collaboration avec CCIH.

- Dialogue Foi et Développement à Accra, au Ghana.

PACANet a initié une autre réunion avec la Banque Mondiale aux USA. Le représentant de PACANet a fait une présentation, suivie de discussions et la rencontre s'est soldée par l'invitation de PACANet et de ses partenaires à participer à la « REUNION DES LEADERS SUR LA FOI ET LE DEVELOPPEMENT » à Accra au Ghana, en Juillet 2009. PACANet et certains CCNets ont été représentés à la réunion durant laquelle un résumé de l'analyse de situation faite dans 6 pays a été présenté.

- Initiative Sud-Sud

Des discussions ont eu lieu avec le directeur de l'ICTC (International Centre for Technical Cooperation on HIV and AIDS) à Brasilia, au Brésil. ICTC promeut la coopération technique Sud-Sud dans les pays de l'Amérique Latine, les Caraïbes, et les

pays parlant le portugais en Afrique et globalement, facilite le soutien technique des pays en voie de développement. En ce moment pour l'Afrique, l'ICTC a un accord pour donner un soutien technique au Botswana, en Namibie et au Ghana et des discussions sont en cours avec le Kenya pour former les professionnels de santé. A travers cette initiative, le réseau Sida de l'Eglise Catholique Rurale a bien travaillé et PACANet peut en tirer un bénéfice et des leçons. Une possibilité pour PACANet de visiter le Brésil pour une expérience d'apprentissage ; des discussions plus en avant sur comment est-ce que PACANet peut en tirer profit ont été considérées pour un travail dans ces pays à l'avenir.

- Partenariat avec Bristol Myers Squibb (BMS)

En Mars 2009, en collaboration avec BMS, PACANet a fait une visite de familiarisation au Libéria. L'objectif était d'apprendre la stratégie VIH/Sida du pays, d'évaluer l'échelle et l'objet des interventions de priorité faites par les différents secteurs et d'explorer les possibilités de partenariat potentiel avec les initiatives locales incluant l'Eglise. Tous les défis auxquels devait faire face l'Eglise, les autres FBOs et CBOs et les parties prenantes majoritaires ont été soulignés. Avec la présence de PACANet qui assurait la liaison avec BMS, des offres ont été formulées plus tard pour une assistance technique. CHANOL, le réseau au Libéria a été parmi les bénéficiaires de ce partenariat qui a ainsi vu l'attribution d'une subvention de 100.000 USD approuvée pour une année.

1.2.3. Développements dans le bureau de liaison des U.S.

- Enregistrement, espace de bureau et développement de site Web

L'enregistrement de PACANet auprès des services fiscaux IRS-interne a progressé et l'approbation de l'IRS a été obtenue en juillet 2009. PACANet est maintenant approuvé légalement pour fonctionner comme une entité exempte de TVA aux États-Unis sous la catégorie 501 (c) 3.

Concernant l'espace de bureau, le contrat a été renégocié périodiquement et le local est maintenu. Le site Web de PACANet-USA évolue et bientôt il sera lancé et ouvert au public. Dans le cadre de la mobilisation des ressources, une fonctionnalité a été ajoutée sur le site Web pour l'acceptation des dons.

- Réunion du Conseil d'Administration de PACANet-USA

Le Conseil de PACANet-USA s'est réuni en juillet 2009. Lors de cette réunion, un voyage du Secrétaire Exécutif aux États-Unis a été recommandé. L'objectif était de renforcer les initiatives de développement de partenariats. En octobre 2009, le Secrétaire Exécutif a fait le voyage et a tenu une réunion avec le Conseil aux US. Parmi les questions abordées étaient les besoins en ressources et en personnel supplémentaire de PACANet-Afrique. Un besoin de rédacteur d'offres a été identifié. Dans cet esprit, le Secrétaire Exécutif a été mis en contact avec une firme de consultance expérimentée dans la rédaction des propositions aux États-Unis, *Organizational Communications Inc.* et a pu rencontrer son Président. Le fonctionnaire a exprimé une volonté de soutenir dans ce domaine. Lorsque l'occasion se présentera à l'avenir, cette ressource devra être utilisée.

- Inscription de PACANet lors du Conseil de la santé mondiale

PACANet a été officiellement enregistré auprès du Conseil Mondial de la Santé en Novembre 2009. Parmi les avantages de cette initiative figure une réduction pour la participation à la conférence annuelle Global Health, réunion qui se tient habituellement à Washington DC en été. La conférence est également l'occasion de tisser des liens et d'établir des partenariats. En 2010, la Conférence se tiendra en Juin à Washington. En fonction de la disponibilité de fonds, PACANet enverrait des participants à cette réunion, parmi lesquels le personnel et les représentants de CCANet. Plus d'informations sont accessibles sur le lien www.globalhealthconference.org

1.2.4. Le Consortium

- La réunion du Consortium

SIDA a organisé un atelier de 2 jours pour ses trois partenaires régionaux, à savoir PACANet, ANERTHA et INERELA. La réunion a eu lieu en Juin 2009 à Johannesburg. Un représentant de SIDA, un personnel PACANet, un observateur externe-un consultant et les représentants des deux autres organisations ont participé à l'atelier. Le processus consistait à des mises à jour par SIDA sur la restructuration qui a été faite, et sur la nouvelle approche du partenariat où le pouvoir de superviser était laissé aux projets sur le terrain tandis que SIDA allait plutôt mobiliser les ressources. Les parties ont présenté leurs projets; des discussions ont suivi et ont abouti à un accord pour former un consortium des trois organismes dans lequel PACANet joue un rôle de dirigeant.

- Proposition du Consortium

L'action principale de suivi du consortium était de développer une offre coordonnée par PACANet qui joue le rôle de guide. PACANet a engagé *FARST Africa Consultants* pour développer une offre pour une soumission à SIDA. Avant la soumission, les trois parties se sont concertées à Lusaka, en Zambie en Août 2009. Le document de travail a été présenté à et revu par les membres du consortium. Le document final a été soumis et la subvention accordée.

1.3. Information et communication

Le recueil et partage d'information étaient l'un des points principaux du programme durant la période. Cela comprend la documentation des études de cas, le mapping des interventions dans le VIH/Sida, les mises à jour auprès des circonscriptions via les lettres de nouvelles de PACANet (Chroniques), la mise à jour du site web en y ajoutant les informations sur les CCNets, *listserv* et la modération des dialogues E-forum.

1.3.1 Documentation des Etudes de Cas

Les études de cas ont été documentées au Swaziland et à Sierra Leone. Ils se sont concentrés sur la formation, le statut actuel et les recommandations pour les CCNets. Il est important de noter qu'un certain nombre d'initiatives ont émergé au cours du développement du processus et des programmes déjà en cours ont intégré dans leurs

travaux certains aspects vus lors des formations. L'information est disponible pour référence et comme un outil d'apprentissage pour la circonscription. Elle est transmise tout au long des différents événements en cours.

1.3.2 Mapping des interventions chrétiennes dans le VIH/Sida

Le mapping des interventions chrétiennes dans le VIH/Sida a été fait au Swaziland et à Sierra Leone. Les informations ont été réunies à partir des églises parapluies et des organisations chrétiennes impliquées dans le travail sur le Sida. Une base de données contenant les informations sur les processus variés, les défis et les recommandations de plus de 200 églises et organisations chrétiennes au Swaziland est disponible pour être partagée. Le même processus existe à Sierra Leone mais doit encore être finalisé.

1.3.3 Newsletter

Une lettre de nouvelles trimestrielle est éditée et diffusée au niveau de la circonscription. Un retour positif est reçu de la part des lecteurs. Cependant, il y a encore un défi par rapport au transfert d'informations non correctes des CCNets vers le secrétariat de PACANet, dû aux contraintes de communication telles que l'accès à l'internet ou le mécanisme de recueil de données. Comme le suivi et l'évaluation sont une priorité définie pour 2010, ce problème de données sera probablement résolu.

1.3.4 Site web

Une nette amélioration a été apportée au niveau du menu du site web, afin que les utilisateurs puissent trouver plus facilement les informations qu'ils cherchent. De plus, les informations sur les CCNets y ont été téléchargées ; chaque CCANet dispose d'une page sur laquelle les informations générales, les activités et les plans sont disponibles. Les domaines d'amélioration qui pourrait être apportée ont été identifiés par l'équipe de communication et un suivi sera assuré.

1.3.5 La listserv et les dialogues E-forum

Le bureau de communication a ouvert une *listserv* et après trois mois, 70 personnes se sont inscrites pour devenir membres. L'objectif est d'enregistrer jusqu'à 150 membres avant la fin du premier trimestre 2010. Les différents sujets discutés jusqu'à ce jour sont la Guérison Divine, les Partenaires Multiples Simultanés et la circoncision masculine. La réponse est assez positive avec des échanges d'informations utiles entre les membres. Le défi était et demeure encore sur comment gérer la diversité de langues existantes. Les discussions se font en anglais et en français et il est important de s'assurer que la traduction de l'information échangée par les membres soit correcte pour une compréhension juste par tous. Les services de la banque de ressources de personnes pourraient aider à relever ce défi.

1.3.6 Comparative Analysis of situation analysis reports.

L'analyse comparative a été enfin faite, après un retard dû au besoin de traduction des informations du français en anglais, et le rapport final sera disponible d'ici la fin du mois de Janvier 2010. Son impression et sa diffusion se feront suivant le plan établi.

2. SOUS-OBJECTIF 2: PLAIDOYER

Améliorer et rehausser l'éducation et le rôle de plaidoyer de l'Eglise, tant en son propre sein que comme une voix unifiée sur les points cruciaux sur le VIH/Sida

Les activités de plaidoyer planifiées pour cette période sont celles qui suivent le processus de développement de réseau, et comprennent la formation au Burkina Faso et à Madagascar sur la stigmatisation et la discrimination, et les agents de changement.

2.1. Formations sur la Stigmatisation et la Discrimination

La stigmatisation et la discrimination sont une barrière importante à la prévention du VIH/Sida et demandent ainsi de la part des églises un effort particulier.

PACANet a dispensé des formations sur la stigmatisation et la discrimination, considérant qu'elles font partie des activités de plaidoyer auprès des anciens d'églises.

Au Burkina Faso, l'atelier s'est déroulé en Novembre 2009 avec 29 participants, hommes et femmes provenant d'églises et d'organisations chrétiennes. Parmi les participants figurait un représentant de NAC- National AIDS Council (Conseil National sur le Sida).

A Madagascar, l'atelier s'est déroulé en Octobre 2009 suite à une petite amélioration de la situation politique. Il y a eu 30 participants, 12 hommes et 18 femmes, provenant d'églises et d'organisations chrétiennes diverses.

A la fin de la formation, tous les participants étaient à même de produire des Plans d'Action en réponse à la stigmatisation liée au VIH/Sida dans leurs églises, organisations chrétiennes et communauté proche. Le suivi de ceux-ci devrait être assuré par les coordinateurs des pays respectifs.

2.2. Formation en Plaidoyer et Agents de Changement

La cible de ces formations était les dirigeants d'églises et le but était de les mobiliser et de les équiper pour avoir plus de passion et d'engagement dans le soutien, la protection et le plaidoyer des personnes affectées par le VIH/Sida dans leur communauté. La formation permettait également au leadership de l'église d'identifier les domaines dans lesquels la réponse au VIH/Sida demanderait un changement et ainsi, d'engager positivement les autorités concernées afin qu'elles contribuent aux solutions trouvées.

Ces formations se sont faites à Madagascar et au Burkina Faso.

A Madagascar, la formation s'est déroulée en Octobre 2009 suite à une légère amélioration de la situation politique. Il y a eu un total de 30 participants, 13 hommes et 17 femmes provenant d'églises et d'organisations chrétiennes.

Au Burkina Faso, il y a eu 29 participants de la capitale (Ouagadougou) et des provinces, dont 13 femmes et 16 hommes. L'Eglise Catholique qui avait émis des réserves dans le passé, a participé à la formation, cette fois-ci.

A la fin de la formation, les participants avaient rédigé des Plans d'Action pour le suivi de leurs engagements en réponse aux points cruciaux relatifs au VIH/Sida qui demandaient un changement dans leurs Eglises et organisations.



Participants à la formation Agents de Changement au Burkina Faso

2.3. Partenaires Multiples Simultanés - PMS

Durant cette période, PACANet a suivi l'étude rapide faite à la conférence Pré-ICASA sur les PMS. L'analyse des résultats a été faite et le résumé du rapport présenté à la consultation PMS à l'Université d'Harvard qui s'est tenue à Gaborone en Janvier 2009. Pendant la réunion, les participants étaient spécifiquement intéressés de savoir de PACANet ce que l'Eglise a à offrir, considérant les problèmes culturels et les thèmes qui ont émergés, en relation avec le sujet. Ce qui laisse présager le travail énorme encore à fournir face à ce problème. PACANet est parvenu à se connecter avec le CCIH et l'UNAIDS et devra ainsi travailler conjointement avec ceux-ci pour organiser une conférence régionale de l'Est et du Sud de l'Afrique sur le PMS, en Avril 2010 au Swaziland.

3. SOUS-OBJECTIF 3: DEVELOPPEMENT DE CAPACITE

Développer et renforcer la capacité des églises, organisations chrétiennes et réseaux chrétiens à répondre de façon complète à l'impact du VIH/Sida.

3.1. Support technique et soutien des CCNets

Un support technique et une assistance avaient pour objectif de rehausser les institutions CCANets afin qu'ils atteignent le statut de mécanisme de coordination nationale, tant sur la capacité institutionnelle du secrétariat que sur la gestion de programme.

3.1.1. CHANOL-Liberia

CHANOL a été soutenu techniquement par PACANet pour la demande de subvention soumise à Bristol Myers Squibb. La demande est passée, approuvée et les fonds ont été versés. Durant la même période, une visite de suivi a été conduite. L'objectif de la visite était d'établir le statut du CCANet et d'identifier les domaines dans lesquels le secrétariat avait besoin de support en tant qu'institution et aussi sur les programmes en cours. CHANOL a agi selon ce qui a été convenu, a repéré un local pour en faire des bureaux, a meublé ces derniers, y a installé une connexion internet, a développé un manuel de politique financière, un manuel de politique de ressources humaines, a embauché une petite équipe composée d'un agent administratif et financier, d'un agent de suivi et d'évaluation et de deux agents régionaux pour aider dans l'initiative de réponse au niveau de la congrégation dans les régions dans lesquelles CHANOL a concentré son travail.

3.1.2. NECHRAS-Sierra Leone

NECHRAS a été soutenu techniquement par PACANet durant la même période lors d'une visite de suivi qui a été réalisée. L'objectif de la visite était d'établir le statut du CCANet et d'identifier les domaines dans lesquels le secrétariat avait besoin de support en tant qu'institution et aussi sur les programmes. PACANet a contribué et a fait des recommandations. Depuis, NECHRAS a agi selon ce qui a été convenu, a installé une connexion internet, a développé un manuel de politique financière, un guide sur la politique des ressources humaines et un autre sur la politique VIH, et a intégré dans le CA une personne positive au VIH. Pour information, une des personnes membres du CA de NECHRAS fait partie de NAS-National AIDS Secrétariat (Secrétariat National sur le Sida), ce qui permet au réseau d'établir plus facilement un lien avec le gouvernement.

3.1.3. FORUM D'ÉGLISE-Swaziland

PACANet a mené une visite de suivi et de support technique à Church Forum ("Forum de l'Église) au Swaziland. Le but de la visite était d'apprendre, de soutenir et d'établir le statut général du CCNet. Plus spécifiquement, la visite voulait évaluer le fruit des activités menées dans la coordination de la réponse chrétienne au VIH/Sida et apporter un soutien technique à la fois au niveau institutionnel et au niveau du programme. Durant la visite, des réunions se sont tenues avec les représentants du CA, l'équipe de gestion / de management ainsi que 5 organisations majeures de l'Église. Le sujet principal qui revenait souvent était pour Church Forum la décentralisation pour une meilleure visibilité, mais aussi le déblocage de fonds pour le développement des compétences de la base pour inciter des initiatives d'interventions; quant à ceux qui sont déjà actifs, pour qu'ils maintiennent leur élan. Depuis, le Forum a répondu et a travaillé sur ces aspects. Tout d'abord, un point de départ a été défini avec l'aide de PACANet, pour localiser toutes les initiatives chrétiennes dans le VIH, ce qui est fait et les domaines d'intervention. Ce point de départ donnera la base de toutes les actions futures au sein de la circonscription de Church Forum.

3.1.4. CCNet-Ouganda

Dans le but de connecter et d'initier les réponses au niveau de la base, PACANet a soutenu le CCANet en facilitant dans trois régions différentes deux journées de consultation et de réunions de planification avec les leaders de congrégations. Ces régions étaient celles de Soroti, de Arua, de Lira et les districts environnants. Pour chacune des régions, 20 leaders ont participé aux réunions. Le modèle et le processus de l'initiative des congrégations ont été discutés et les leaders se sont engagés à prendre leur responsabilité avec le soutien du CCNet. En 2010, le CCNet a décidé de considérer comme pilote la réponse de la congrégation dans les régions.

3.1.5. CCNet-Burkina Faso

Le CA a été élu suite à la Conférence de consensus qui s'est tenue. Facilité par PACANet, l'orientation et la formation des 11 membres du CA se sont déroulées à Ouagadougou en Septembre 2009. La formation a permis aux membres de revoir et de renforcer leur rôle de leadership et leur gestion personnelle, leurs fonctions dans le Conseil, tant collectives qu'individuelles. Le développement ainsi que le cycle du CA sont les autres sujets qui ont été discutés. A la suite de ce processus, les participants ont développé un plan de un an du CA et les résultats globaux sur trois ans du CCNet. Actuellement, le CCNet est en cours d'enregistrement et le plan stratégique est en train d'être développé.

4. CAPACITE INSTITUTIONNELLE DE PACANet

Renforcer la capacité institutionnelle de PACANet afin de s'assurer que les 4 sous-objectifs mentionnés ci-dessus soient atteints.

4.1. Planning de suivi et d'évaluation

- Plan stratégique et Plan Annuel

A la fin de la phase de 3 ans, une réunion de planification s'est tenue en Janvier 2009. Le but était de développer un plan qui conviendrait à la période de transition, en se concentrant sur les activités cruciales, ce qui permettrait à PACANet de passer la période de transition sans dérailler de sa mission sur le continent. Plus tard dans l'année, un plan de travail de trois ans avec des objectifs de performance clairs a été développé en préparation de la soumission d'offre aux partenaires définie dans le Plan Stratégique à 5 ans.

Le Plan Stratégique à 5 ans, un document de 92 pages, a été réduit pour avoir une version abrégée de 27 pages, un résumé du document intégral, une version qui se lit plus facilement. Le CA a contribué à ce processus. Cette version abrégée est actuellement disponible et est essentiellement prévue pour servir dans les relations publiques.

- Evaluation de fin de projet de PACANet

Entre Mai et Juin 2009, en collaboration avec Erikshjalpen, le DMCCD a évalué le rôle facilitateur de PACANet auprès des CCNets et le développement des compétences au Libéria, au Sierra Leone et au Burkina Faso ainsi que des projets spécifiques menés en Tanzanie et au Kenya. Une équipe de consultants a visité les programmes dans les pays cités ci-dessus. L'objectif de l'évaluation était d'apprécier l'efficacité, l'efficacités, l'impact et la viabilité des projets soutenus par Erikshjalpen et DMCCD durant les trois années écoulées. Dans l'exercice, il y eu une réunion de débriefing avec l'équipe de PACANet pour partager les impressions, les observations et pour donner des clarifications. Il a été conclu que malgré les défis auxquels il faudrait faire face, le projet innovatif de réseautage est jugé pertinent et présentant un impact dans la réponse de l'Eglise au VIH/Sida dans les pays, d'après le rapport d'évaluation détaillé.

- Réunion d'évaluation de fin de projet des partenaires d'Erikshjalpen en Afrique de l'Est et du Sud

La phase a été évaluée lors d'une reunion en Ouganda en Mars 2009. Deux représentants de chacune des 10 organisations partenaires d'Erikshjalpen de l'Est et du Sud de l'Afrique ont participé à la réunion afin d'évaluer l'impact sur 3 ans sur leurs organisations du programme de développement de compétence. Les organisations étaient celles de l'Ouganda, de l'Ethiopie, de la Tanzanie, du Kenya, de Malawi et du Mozambique. En dépit des défis auxquels il fallait faire face, les résultats rapportent des bénéfices variés qui ont améliorés la performance des partenaires et les initiatives dans le développement du VIH/Sida. Parmi ceux-là figurent le développement de plans stratégiques, les systèmes de suivi et d'évaluation, les systèmes de gestion financière et les systèmes de reporting améliorés et bien d'autres.

- Visites de suivi

Selon le plan de suivi des CCNets, un outil pour accomplir cette tâche a été développé et utilisé par NECHRAS au Sierra Leone et CHANOL au Libéria. Par cet outil, deux aspects des choses pouvaient être vus au même moment. L'un était la définition de l'avancement des programmes du CCNet en termes de buts et objectifs fixés, et l'autre aspect, la détermination du progrès sur les arrangements institutionnels et son établissement. Les rapports détaillés sont disponibles, mais le point marquant était que les CCNets étaient trop jeunes et avaient besoin de beaucoup plus de guides techniques ; mais également le besoin d'établir une structure de systèmes fonctionnels afin d'être opérationnel et d'être en mesure de fournir des services de qualité, étant donné que ces CCNets continuent à évoluer et à croître. Comme mentionné dans la section « développement de compétences », les CCNets ont dès lors fait en sorte à ce que les recommandations soient suivies; cependant, durant leur développement, le support technique est toujours nécessaire pour qu'ils puissent maintenir le cap.

4.2. Gestion financière

- Mises à jour de la politique financière

La politique financière a été révisée pour se conformer aux standards internationaux eu égard aux rapports financiers. Le CA a approuvé ces changements.

- Détériorations de biens à capital

PACANet est propriétaire de 4 véhicules parmi lesquels deux sont cloués au sol en raison de problèmes mécaniques. La recommandation technique du mécanicien était de s'en débarrasser immédiatement avant que leurs conditions ne se détériorent davantage. Le CA a recommandé en plus l'acquisition d'un véhicule pour un cadre, un pickup et une camionnette pour les remplacer.

- La recommandation du CA pour une acquisition de propriété pour bureau pour PACANet

La mise en œuvre de la recommandation du CA pour l'acquisition de propriété pour bureau ne s'est pas encore concrétisée. Le C.A. avait alors demandé à PACANet de transiter par une banque afin de trouver un fond de développement qui puisse permettre la mise sur pied de ce projet sur base de son capital au niveau de la banque. Durant l'année d'évaluation, PACANet n'avait pas réussi à suivre cette recommandation vue la baisse croissante de fonds pour autant que les contrats de subvention avaient expiré.

- Assurance Vie

Etant donné que les opérations de PACANet impliquent de nombreux déplacements, le CA a approuvé l'Assurance Vie pour l'équipe de PACANet. Cependant, en raison des

contraintes financières, cette règle n'est pas encore en place mais demeure un sujet prioritaire.

- Equipe Internationale

Il a été demandé à l'équipe internationale répartie un peu partout en Afrique, de passer une période de plus de deux mois cumulés au secrétariat à Kampala, en Ouganda. A cet effet, afin de réduire les frais d'hébergement, PACANet a loué une maison. Au cours de l'année 2009, en raison de la baisse des cash inflows, PACANet était incapable d'assurer les loyers.

En raison des limitations financières, certains des contrats de l'équipe internationale n'ont pas pu être renouvelés. Ces personnes ont été engagées en tant que consultants ou individus de la banque de ressources afin de réduire au minimum les frais de personnel durant l'année.

- Audits

DMCDD a demandé l'audit de ses comptes en 2006. La société d'audit dénommée Kisaka & Company a contrôlé les comptes de DMCDD et le rapport a été remis à celui-ci.

Une parmi les nombreuses demandes de Sida pour soutenir les demandes de subvention était l'audit par KPGM, certifié Comptables Publics, des comptes de PACANet jusqu'à la date de Septembre 2009.

- Subventions obtenues

SIDA a déboursé à PACANet/PACANet Consortium un total de 15 Millions SEK pour les opérations de l'année en cours d'évaluation et celles de la période 2009-2012.

DMCDD a accordé à PACANet 118.000 USD pour les opérations en cours pendant la transition ainsi que pour les activités non finalisées qui ont été mises en œuvre au cours de l'année.

Erikshjalpen a déboursé une somme de 20.000 USD supplémentaire pour contribuer aux dépenses engendrées en raison de la transition et aux activités en suspens.

CAF (Children Aid Fund) a engagé PACANet pour des services de support technique en Ouganda. Par la suite, CAF a déboursé 4.500 USD de main d'oeuvre à PACANet.

- Réunion du Comité Finance du CA

Des réunions du Comité Finance du CA ont eu lieu pour revoir la performance et la conformité aux buts fixés. La première réunion s'est tenue en Juin 2009 et la seconde en Novembre 2009.

- Ouverture de nouveaux comptes bancaires

Pendant un temps assez long, PACANet a été confronté à de nombreux soucis face aux différentes opérations bancaires qu'elle fait à travers tout le continent. Eco Bank Uganda

Limited (une banque Pan-Africaine), filiale du Groupe Eco Bank, a ouvert une branche en Ouganda. PACANet y a ouvert des comptes bancaires, ce qui a réduit considérablement les délais de transferts de fonds dans les différentes parties du continent et par conséquent, a amélioré les opérations de PACANet durant l'année.

4.3. Ressources Humaines et Administration

- Revue de la politique des ressources Humaines

En plus des réunions tous les deux mois, l'équipe s'est réunie en Mai 2009 durant laquelle certains points dans le Manuel des Ressources Humaines ont été revus. Des suggestions ont été faites à la direction pour être étudiées. Cette revue voulait la mise à jour du manuel et s'assurer que tout le personnel et toutes les questions de recrutement y étaient inclus.

- Structure Organisationnelle

En ligne avec le modèle opérationnel de PACANet, des modifications ont été apportées sur la structure organisationnelle. Certaines des personnes membres de l'équipe précédente qui ont vu leurs contrats se terminer ont été intégrées dans la banque de ressource en cours de constitution. Cela a aidé à maintenir les services et l'expérience de l'institution.

- Contrats du Personnel

Pour le personnel qui arrivait au terme de son contrat, la direction n'a pas procédé au renouvellement mais a payé les indemnités dûes. Certaines de ces personnes ont été gardées sur la base de contrat de consulting de courte durée. En collaboration avec le juriste, la direction a rédigé un standard de contrats de consulting; ce qui a été signé par 4 personnes qui faisaient partie de l'équipe précédente de PACANet et a permis la poursuite de la mission en 2009. Un cahier des charges avec les délais d'exécution a été définie afin de faciliter la livraison.

Le bureau de contact dans le Sud de l'Afrique, au Botswana, a aussi fermé en Avril 2009, en raison des restrictions budgétaires. Le contrat déterminé d'un an du seul salarié a expiré en même temps.

Avec l'assurance du renouvellement du contrat avec SIDA, des entretiens d'évaluation ont été réalisés et certains membres de l'équipe qui travaillaient sous des contrats de consultants ont été réembauchés en tant que personnel de PACANet.

- Embauche d'équipe intérimaire durant la période de transition

Durant la période de transition, avec le souci de simplifier l'administration et les finances, et à la fois de réduire la charge de travail du service financier qui assurait deux fonctions à la fois, un administrateur a été embauché pour s'occuper de toutes les affaires administratives. De plus, vus les défis en communication et en gestion d'information auxquels il faut faire face, la communication fut réhaussée par le recrutement d'une

équipe d'informaticiens. Toutes les questions informatiques incluant la maintenance du site web, le fonctionnement du réseau, l'email, l'internet et bien d'autres encore sont alors traitées en interne alors qu'elles étaient constamment sous-traitées, auparavant.

- Développement de la politique de Gestion de Risques

En ligne avec les recommandations faites suite à l'évaluation précédente, PACANet a engagé une société de consulting, Akamai Global Consultant pour aider dans le processus et définir les lignes directrices. Le CA et le personnel de PACANet ont été impliqués dans l'exercice et toutes les parties prenantes ont également y ont aussi contrinuées.

En Novembre 2009, les guidelines étaient finalisés et le plan d'action défini. Le document final a été présenté au CA qui a donné son aval à PACANet pour les actions à mener.

- Affaires Légales

Le contrat avec MMAKS, l'avocat de PACANet, a expiré en Juin 2009. Les négociations avancent et le renouvellement du contrat est prévu en début Janvier 2010.

4.4. Gouvernance

- Réunion du Conseil

Le Conseil d'Administration s'est réuni en juin 2009 en Ouganda. 11 des 13 membres étaient présents. Parmi les sujets discutés étaient le Plan Stratégique, le Rapport Annuel, les comptes audités, la revue à mi-chemin du rapport et l'implication de PACANet dans le consortium. Dans sa totalité, le Plan Stratégique a été approuvé et le CA a recommandé qu'une version abrégée du document soit développée pour les Relations publiques et le partage avec l'extérieur.

Le CA a également donné le feu vert à PACANet pour l'arrangement du consortium avec SIDA. La structure organisationnelle a également été discutée et des recommandations faites en ligne avec la stratégie de l'organisation. Ils ont également suggéré que si PACANet devait aller dans d'autres pays, les critères de sélection des pays doivent être revus. La direction de PACANet a pris acte et toutes ces recommandations ont été suivies durant cette période.

5.0 Limitations et perspectives

La principale limitation et le défi majeur durant l'année étaient de recruter du personnel et de le garder avec des contrats de courte durée qui de plus, étaient des contrats de consulting ; ce qui a créé une espèce d'angoisse et d'incertitude concernant l'avenir. Dans la même lignée, il était difficile de faire des plans à long terme et de s'engager comme l'attendaient les circonscriptions, durant cette période particulière. Bien que des

activités aient pu se faire, comme présenté dans les sections précédentes, du temps adéquat a été investi principalement pour la planification, les prévisions et la préparation de la nouvelle phase qui, elle aussi, dépendait du renouvellement de contrat avec les partenaires stratégiques.

A partir de ce moment, PACANet a fixé comme priorité de stabiliser l'organisation en une entité de coordination de la réponse de l'Eglise au VIH/Sida sur le continent, consolider le travail dans les 6 CCANets en utilisant la banque de ressources des organisations et des individus pour mettre en place les activités, se concentrer sur les activités régionales et soutenir techniquement les CCANets pour faciliter les réponses des congrégations à la population de base.

6.0 Conclusion

L'année 2009 est considérée comme l'une des années les plus prospères, malgré les limites observées, vue la nature de l'année avec plusieurs changements et ajustements au niveau institutionnel pour gérer la période de transition, la subvention incertaine, la planification à court terme, la fin de contrats de certains salariés, le maintien de certains autres salariés avec des arrangements à court terme, le renouvellement du partenariat avec SIDA, le résultat de l'évaluation et le progrès en general.